

## Wie fit ist Ihr Einkauf ?

|     |                                                                                                                                | <i><b>Ja</b></i> | <i><b>Nein</b></i> |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| 1.  | Arbeitet Ihr Einkauf seit Jahren unverändert nach den historisch gewachsenen Anforderungen?                                    |                  |                    |
| 2.  | Halten Sie die Organisation Ihres Einkaufs für verbesserungswürdig?                                                            |                  |                    |
| 3.  | Konnten Sie in den letzten Jahren keinerlei sinkenden Preistendenzen feststellen?                                              |                  |                    |
| 4.  | Gibt es häufig oder sogar oft Diskussionen mit anderen Kollegen oder Abteilungen darüber, wer für welche Arbeit zuständig ist? |                  |                    |
| 5.  | Haben sie einen stark dezentralisierten Einkauf?                                                                               |                  |                    |
| 6.  | Belastet die Rechnungsprüfung die strategischen Aufgaben der Einkäufer?                                                        |                  |                    |
| 7.  | Kauft jeder Mitarbeiter der Einkaufsabteilung grundsätzlich alles ein?                                                         |                  |                    |
| 8.  | Gibt es in Ihrer Einkaufsabteilung keinerlei Trennung nach strategischem und operativen Einkauf?                               |                  |                    |
| 9.  | Fehlt ein detailliertes Konzept für den Start in den elektronischen Einkauf?                                                   |                  |                    |
| 10. | Beschwert sich der Verkauf öfter über Lieferzeiten, Ausfälle und die Einkaufsabteilung?                                        |                  |                    |
| 11. | Werden die Einkaufsmärkte eher kaum oder inkonsequent erkundet?                                                                |                  |                    |
| 12. | Sind die Fertigkeiten und Fähigkeiten sämtlicher Einkäufer dringend verbesserungswürdig?                                       |                  |                    |
| 13. | Sind die Fertigkeiten und Fähigkeiten der Einkaufsleitung dringend verbesserungswürdig?                                        |                  |                    |
| 14. | Sind Ihre Mitarbeiter im Einkauf deutlich älter als der Rest der Belegschaft?                                                  |                  |                    |
| 15. | Haben die Mitarbeiter im Einkauf relativ wenig Kontakt mit Ihren Kollegen in Entwicklung und Fertigung (Technik)?              |                  |                    |
| 16. | Gibt es mehr als 3 hausgemachte große Monopollieferanten?                                                                      |                  |                    |
| 19. | Arbeiten Sie mit einem äußerst hohen Anteil regionaler Lieferanten zusammen?                                                   |                  |                    |

|     |                                                                                                     | <b>Ja</b> | <b>Nein</b> |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 20. | Müssen Sie den Einkaufsprozess objektiv betrachtet als „kompliziert“ und „langsam“ bezeichnen?      |           |             |
| 21. | Sind Sie mit Ihrer Einkaufssoftware unzufrieden?                                                    |           |             |
| 22. | Fällt es Ihnen schwer, die Einkaufsstrategie Ihres Unternehmens in wenigen Sätzen zusammenzufassen? |           |             |
| 23. | Im Einkauf gibt es keine klaren Zielen und Vorgaben?                                                |           |             |
| 24. | Sie nutzen keine standardisierten Rahmenverträge inkl. Rabatte und Bonusvereinbarungen?             |           |             |
| 25. | Sie fordern von Ihren Hauptlieferanten keine Vorschläge zur Einkaufskostensenkung?                  |           |             |

## **AUSWERTUNG:**

0 – 5            Jas = **gute Einkaufsorganisation** -> weiter so! Informieren Sie sich ständig und nicht nur mündlich über Abläufe und Ergebnisse im Einkauf!

6 – 10 Jas = **mittelmäßige Einkaufsorganisation** -> konzentrieren Sie sich noch mehr auf ein modernes Beschaffungsmanagement statt herkömmlichen Einkauf!

ab 11 Jas = **schwache Einkaufsorganisation** -> erschließen Sie dieses große Verbesserungspotenzial evtl. auch durch vorübergehende externe Hilfe !